

STICHTING

máxima

M E D I S C H C E N T R U M



jaardocument



Jaarverslag 2013 Stichting Máxima

**Stichting Máxima
Postbus 90052
5600 PD Eindhoven
info@stichtingmaxima.nl**

Jaarverslag 2013

Inhoudsopgave

	Pagina
Voorwoord	2
1. Resultaten 2013	3
1.1 Fondsenwerving	3
1.2 Public relations en communicatie	3
1.3 Wetenschappelijk onderzoek	3
1.4 Faciliteiten voor patiënten	4
1.5 Ideeën voor 2013	4
2. Organisatie	5
2.1 Doelen van stichting Máxima	5
2.2 Organisatiestructuur	5
2.3 Financiële middelen	6
3. Verantwoording en kwaliteit	7
3.1 CBF-keurmerk	7
3.2 ANBI-certificaat	7
3.3 Omgang met belanghebbenden	7
4. Jaarrekening 2013	
5. Overige gegevens	9
Bijlage	
Samenstelling wetenschapscommissie 31-12- 2013	10

Voorwoord

Voor stichting Máxima is het jaar 2013 een overgangsjaar geweest. In 2012 werd veel werk gerealiseerd, met veel projecten voor onze patiënten in de regio Eindhoven. Ook slaagde de stichting erin om medisch wetenschappelijk werk te ondersteunen. In 2013 werden aan minder projecten een bijdrage geleverd, al dient daarbij te worden opgemerkt dat het niet zozeer gaat om de kwantiteit van de projecten, maar om de kwaliteit: ondersteunen we de juiste acties, dat is waar het om draait.

De giften die we nog steeds ontvangen van zowel particulieren als bedrijven maken het mogelijk om de patiënt net dat beetje extra's te kunnen bieden. Gelukkig realiseren nog steeds veel mensen zich dat zij morgen óók patiënt kunnen zijn.

In dit jaarverslag legt de stichting verantwoording af over de ondernomen acties en de wijze waarop het de beschikbare gelden heeft geïnvesteerd in projecten en activiteiten. Deze transparantie vinden wij niet meer dan vanzelfsprekend, onze donateurs moeten er immers op kunnen vertrouwen dat hun gift op de juiste wijze wordt ingezet: om de patiënt van MMC iets extra's te kunnen bieden.

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'Fred Croiset van Uchelen', written in a cursive style.

dr. Fred Croiset van Uchelen
Voorzitter Stichting Máxima

1. Resultaten 2013

1.1 Fondsenwerving

Stichting Máxima genereert inkomsten door middel van donateurs; zowel particulier, stichtingen als bedrijfsleven. Tevens ontvangt de stichting gelden vanuit acties waarbij de stichting begunstigde is.

1.2 Public Relations en communicatie

Stichting Máxima zet verschillende middelen in ten behoeve van communicatie met donateurs en de omgeving:

Internet

De website van de stichting, www.stichtingmaxima.nl, is een gebruiksvriendelijke site waarop stichting Máxima inzicht geeft in haar doelstellingen en de realisatie ervan. Via deze site geeft stichting Máxima een zo actueel en transparant mogelijk verslag van fondsenwervende activiteiten en projecten. Ook op de website www.mmc.nl en relevante zorggroepwebsites wordt stichting Máxima vermeld en ondersteund en wordt er via een hyperlink doorverwezen naar de website van de stichting.

Social media

Stichting Máxima is actief aanwezig op verschillende social media zoals Twitter, LinkedIn en Facebook. Hier communiceren we regelmatig over recente ontwikkelingen met betrekking tot stichting Máxima. Ook Máxima Medisch Centrum communiceert met regelmaat over activiteiten van de stichting en ondersteunt deze waar mogelijk. En dat werkt, aangezien MMC heel actief en zichtbaar is in de social media en voortdurend in interactie is met een grote schare volgers.

Relatiemagazine/-krant Máximaal

In 2013 is het relatiemagazine/-krant van MMC vier maal verschenen, waarvan éénmaal in een huis-aan-huisversie in een oplage van bijna 300.000 stuks. De krant informeert patiënten en zorgrelaties van Máxima Medisch Centrum over nieuwe ontwikkelingen en noviteiten. In elke editie is de achterpagina gereserveerd voor een paginagrote full colour advertentie stichting Máxima, waar de lezer wordt gevraagd om te doneren.

Personeelsblad MMCetera

In 2013 is het personeelsblad van MMC vijf maal verschenen. In dit personeelsblad is incidenteel redactionele ruimte gereserveerd voor stichting Máxima. Het personeelsblad wordt verspreid onder de medewerkers van MMC.

1.3 Wetenschappelijk onderzoek

Stichting Máxima heeft het stimuleren van medisch wetenschappelijk onderzoek in regio Eindhoven in haar statuten opgenomen. Dit kan onderzoek zijn op één van de door stichting Máxima gedefinieerde speerpunten (dialyse, borstkanker, vrouw moeder kind-zorg), maar verzoeken op andere medische terreinen kunnen ook gehonoreerd worden. Het bestuur van stichting Máxima legt alle ingediende onderzoeksaanvragen voor aan de onafhankelijke wetenschapscommissie

(samenstelling zie bijlage). Deze toetst op zowel gedegenheid als relevantie en voorziet het bestuur van een advies.

Stichting Máxima heeft in 2013 drie keer een subsidie uitgekeerd voor wetenschappelijk onderzoek:

- **Andrea Warman, Ziekenhuisapotheek: € 7000**
Subsidieverzoek ondersteuning van onderzoek: infliximab bij inflammatoire darmziekten, therapeutic drug monitoring en antilichaam bepaling.
- **Wouter Leclercq, Chirurgie: € 8.500**
Subsidieverzoek pilot studie. Introductie van een online interactief patiëntenvoorlichting- en informed consent programma bij patiënten die in aanmerking komen voor liesbreukchirurgie.
- **Jenneke de Jager-Kievit, Chirurgie € 2.316**
Subsidieverzoek studie: evaluating the presence of anterior cutaneous nerve entrapment syndrome (ACNES) in a population of pediatric patients diagnosed with functional abdominal pain of abdominal pain with unknown cause

1.4 Faciliteiten voor patiënten

De tweede statutaire doelstelling van Stichting Máxima is het realiseren van extra faciliteiten voor patiënten uit regio Eindhoven. In dit kader zijn in 2013 diverse projecten gerealiseerd:

- Tentoonstelling dierbare verhalen;
- Vakantiedialyse;
- Koffers voor Borstcentrum Máxima;
- Tijdschriften in wachtkamers.

1.5 Initiatieven voor 2013

Stichting Máxima is afhankelijk van de giften die zij ontvangt en van de subsidieverzoeken die worden ingediend. Tegelijkertijd werkt de stichting ook aan eigen initiatieven om te ontplooien

2. Organisatie

In de Nederlandse gezondheidszorg gaat veel geld om, daar wordt immers de medische zorg van betaald, ook in Máxima Medisch Centrum. Voor extra's in de zorg zijn echter beperkte financiële middelen beschikbaar. Als je ziek bent zijn het echter juist de kleine dingen die het hem doen: nét dat beetje meer comfort, nét iets meer te doen hebben. Om dit mogelijk te maken in het grootste ziekenhuis van regio Eindhoven is stichting Máxima opgericht.

Stichting Máxima is er voor iedereen maar richt zich specifiek op drie groepen patiënten: mensen met borstkanker, patiënten die afhankelijk zijn van nierdialyse en de zorg voor vrouw, moeder en kind. Stichting Máxima is er dus voor en door de mensen in regio Eindhoven: voor U.

Er is nóg een reden waarom stichting Máxima is opgericht: wetenschappelijk onderzoek. Máxima Medisch Centrum is een topklinisch ziekenhuis waarin veel medici worden opgeleid en waar veel onderzoek wordt gedaan. Onderzoek naar het voorkómen van ziekte. En naar betere behandelingen natuurlijk. Ook hiervoor is extra geld nodig. Want kennis maakt soms letterlijk beter.

2.1 Doelen van stichting Máxima

Het doel van stichting Máxima is het leveren van een concrete bijdrage om de patiënt iets extra's te kunnen bieden. Daardoor kan het ziekenhuis zich onderscheiden van andere ziekenhuizen in de regio.

De stichting tracht haar doel te verwezenlijken door:

- het werven van fondsen onder de burgers van regio Eindhoven en het Nederlandse bedrijfsleven op alle mogelijke wettelijk toegestane manieren.
- de dialoog aan te gaan met burgers en bedrijfsleven over activiteiten van de stichting om hun betrokkenheid te vergroten en ze aan te zetten tot activatie;

2.2 Organisatiestructuur

Stichting Máxima is een goed doel: al het geld gaat naar extra's voor de patiënten én wetenschappelijk onderzoek. Een vierhoofdig onafhankelijk bestuur ziet hierop toe. De bestuursleden beschikken over een breed en relevant netwerk en zetten zich belangeloos voor stichting Máxima in.

Het bestuur bestond in 2013 uit de volgende personen:

1. **dr F.A.A.M. Croiset van Uchelen**
voorzitter en gepensioneerd chirurg
2. **dr M.A.H.M. Wiegerinck**
vice-voorzitter en gepensioneerd gynaecoloog
3. **P.H.C.M. van Vroenhoven**
bestuurslid en gepensioneerd directeur particulieren Rabobank Eindhoven en Veldhoven
4. **drs. R.P.J. van Disseldorp (tot 1 juli 2013)/drs. M.A.G. Westbroek (per 1 december 2013)**
secretaris en manager marketing, communicatie en klantrelaties (MCK)

Promotionele activiteiten van stichting Máxima worden uitgevoerd door de afdeling marketing, communicatie en klantrelaties van MMC. De dagelijkse leiding is in handen van de bestuurssecretaris van stichting Máxima, tevens manager marketing, communicatie en klantrelaties van MMC.

2.3 Financiële middelen

Het bestuur van Stichting Máxima probeert elk jaar om een heldere lijn aan te houden in de ingediende verzoeken. Het recht om een verzoek in te dienen om gelden van stichting Máxima te verkrijgen is voorbehouden aan afdelingen en medewerkers van MMC.

Iedereen werkzaam binnen het ziekenhuis kan een subsidieaanvraag doen. Dit gebeurt aan de hand van een formulier waarop goed beschreven het verzoek tot subsidie op wordt weergegeven, inclusief een kostenoverzicht. In de eerstvolgende bestuursvergadering wordt besloten of een subsidie (gedeeltelijk) wordt toegekend. Financiële ondersteuning voor een medisch wetenschappelijk onderzoek wordt ter toetsing voorgelegd aan de medische wetenschapscommissie om tot een inhoudelijk juist oordeel te komen als het gaat om het toekennen van gelden.

In de toekenningsbrief van gehonoreerde subsidieverzoeken wordt met ingang van september 2013 vermeld dat de toegekende subsidie binnen een jaar opgeëist dient te worden en dat anders de toegekende subsidie vervalt.

Het bestuur van Stichting Máxima zal per verzoek afwegen of het in lijn met de beginselen van de stichting is. In geval van meerdere voorliggende ingediende verzoeken zal het bestuur de ingediende verzoeken tegen elkaar afwegen om zo tot een objectieve beoordeling en keuze te komen.

Toegekende gelden voor projecten worden bij voorkeur achteraf, op basis van declaratie toegekend. Bij uitzondering kan gefaseerd worden uitbetaald (bij aanvang, tussentijds en achteraf). Toegekende gelden voor aanschaf van materialen worden slechts toegekend op basis van een geldende offerte.

Het bestuur van Stichting Máxima ziet erop toe dat gesubsidieerde initiatieven geïmplementeerd worden door tussentijds en achteraf te laten rapporteren.

3. Verantwoording en kwaliteit

3.1 CBF-keurmerk

Stichting Máxima heeft professionaliteit, transparantie en deugdelijk bestuur hoog in het vaandel staan. Stichting Máxima is op hoofdlijnen dan ook ingericht volgens de criteria van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Toch heeft stichting Máxima geen keurmerk van het CBF. Dit is een bewuste keuze. Elke bijdrage die stichting Máxima ontvangt van donateurs, besteedt de stichting aan één van haar speerpunten. Dat is zelfs één van de fundamentele doelstellingen. Ook al kan stichting Máxima zich volledig vinden in de betrouwbaarheidsgedachte achter dit keurmerk, deelname zou strijdig zijn met dit principe, aangezien er kosten verbonden zijn aan het dragen van het CBF-keurmerk.

Zoals vermeld, staat stichting Máxima achter de betrouwbaarheidsgedachte van het CBF-keurmerk. Het keurmerk hanteert kwaliteitscriteria op de volgende gebieden:

- Bestuur;
- Beleid;
- Fondsenwerving, voorlichting en communicatie;
- Besteding van de middelen en Verantwoording.

Daarom is Stichting Máxima op hoofdlijnen ingericht volgens de criteria van het CBF. Voorbeelden daarvan zijn:

Bestuur

Het bestuur past met vier mensen bij de beperkte omvang van de stichting. Het bestuur werkt volledig onbezoldigd. Om de objectiviteit van gesteunde projecten te kunnen beoordelen werkt stichting Máxima met een groep medici en wetenschappers van Máxima Medisch Centrum.

Beleid

Stichting Máxima werkt met een jaarplan. Controleren en evalueren doet de organisatie periodiek. Adequate bemensing van de stichting vergt voortdurende aandacht van bestuur en vrijwilligers.

Verantwoording

Op de website www.stichtingmaxima.nl doet stichting Máxima zo transparant mogelijk verslag van fondswervende activiteiten en projecten. Het jaarverslag is als pdf beschikbaar op de website en op te vragen via info@stichtingmaxima.nl.

3.2 ANBI-certificaat

Giften aan een maatschappelijke instelling of een goed doel kunnen onder bepaalde voorwaarden aftrekbaar zijn. Volgens de Belastingdienst maakt nog niet iedereen gebruik van dit recht. Eén van de voorwaarden is dat het goede doel een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) moet zijn. Stichting Máxima is een ANBI.

3.3 Omgang met belanghebbenden

Zowel MMC als de daarin werkzame medisch specialisten kunnen belanghebbende bij stichting Máxima zijn. Juist om deze reden is stichting Máxima een onafhankelijke stichting met een eigen bestuur en KVK-inschrijving. De financiële huishouding van

stichting Máxima is strikt van het ziekenhuis gescheiden. Het ziekenhuis evenals de medisch specialisten kunnen aanvragen bij stichting Máxima indienen. Het stichtingsbestuur zal altijd een objectieve beoordeling en besluitvorming maken op basis van de doelstellingen zoals omschreven in de statuten.

5. Overige gegevens

Het bestuur van stichting Máxima heeft de jaarrekening 2013 vastgesteld in de vergadering van 4 december 2014

Ondertekening door bestuurders met portefeuille:

.....

dr. F.A.A.M. Croiset van Uchelen
voorzitter stichting Máxima

.....

dr. A.H.M. Wiegerinck
vice-voorzitter stichting Máxima

.....

P.H.C.M. van Vroenhoven
penningmeester stichting Máxima

.....

drs. M.A.G. Westbroek
secretaris stichting Máxima

Bijlage Samenstelling wetenschapscommissie per 31 december 2013

De wetenschapscommissie bestond per 31 december 2013 uit de volgende leden:

Dhr. prof. dr. S. (Sidarto) Bambang Oetomo	kinderarts-neonatoloog
mw. S. (Sophie) Benoy-De Keuster	physician assistant reumatologie
mw. dr. M. (Marlies) Bongers	gynaecoloog (voorzitter)
dhr. dr. ir. M. (Maarten) Broeren	klinisch chemicus
mw. E. (Eugenie) Delvaux	coördinator kennis-en informatiecentrum
mw. dr. J.P. (Jeanne) Dieleman	epidemioloog wetenschapsbureau (secretaris)
mw. M. (Mandy) Donkers	verpleegkundig specialist cardiologie
dhr. Prof. dr. H.R. (Harm) Haak	internist en decaan MMC Academie
dhr. dr. H. (Hareld) Kemps	cardioloog
dhr. prof. dr. S.G. (Guid) Oei	gynaecoloog klinisch fysicus
mw. dr. Ir. C. (Carola) van Pul	
dhr. dr. M.R.M. (Marc) Scheltinga	chirurg
dhr. C.R. (Carel) van Wetering	fysiotherapeut
dhr. prof. dr. ir. P.F.F. (Pieter) Wijn	klinisch fysicus (vice-voorzitter)

Financieel Jaaroverzicht 2013

Postbus 301, 5600 AH Eindhoven

STICHTING MAXIMA
POSTBUS 90052
5600 PD EINDHOVEN

Mocht u nog vragen hebben kijk dan op
www.rabobank.nl/klantenservice en kies voor
Nieuws of neem contact op met onze bank.

Telefoon (040) 293 60 00

E-mail info@eindhoven-veldhoven.rabobank.nl

Datum 02-01-2014

Pagina 1

Onze referentie 3353587

Geachte klant,

Hierbij ontvangt u een Financieel Jaaroverzicht over het afgelopen jaar met de gegevens van uw rekeningen en eventuele financieringen. Deze informatie kunt u gebruiken bij het invullen van uw belastingaangifte.

Als u verzekeringen of beleggingen heeft, ontvangt u hiervoor aanvullende jaaropgaven.

Met vriendelijke groet,

Rabobank Eindhoven-Veldhoven

Betalen

NL62 RABO 0128 5078 37 EUR Rekening-courant		
Saldo 01-01-2013	:	3.255,53 C
Saldo 31-12-2013	:	3.194,93 C
Door u ontvangen rente in 2013	:	0,00
Door u betaalde rente in 2013	:	0,00

Reserveren

NL90 RABO 1475 6634 12 EUR Rabo BedrijfsSparRekening		
Saldo 01-01-2013	:	114.261,95 C
Saldo 31-12-2013	:	142.406,81 C
Door u ontvangen rente in 2013	:	2.743,86

De informatie op dit Financieel Jaaroverzicht geeft u inzicht in uw financiële gegevens. Afhankelijk van uw fiscale positie kunt u deze informatie ook gebruiken bij uw belastingaangifte. Hoewel de informatie met zorg is samengesteld, kunt u hieraan geen rechten ontleen. Wij kunnen geen aansprakelijkheid aanvaarden voor het gebruik van deze informatie.

Jaarrekening 2013

Stichting Máxima

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1	Jaarrekening 2013	14
1.1	Balans per 31 december 2013	14
1.2	Resultatenrekening over 2013	15
1.3	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	16
1.4	Toelichting op de balans per 31 december 2013	17
1.5	Toelichting op de resultatenrekening over 2013	18

JAARREKENING

1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2013
(na resultaatbestemming)

	<u>31-dec-13</u>	<u>31-dec-12</u>
	€	€
ACTIVA		
Vlottende activa		
Vorderingen en overlopende activa	5.442	11.032
Liquide middelen	<u>145.602</u>	<u>117.518</u>
Totaal vlottende activa	151.044	128.550
Totaal activa	<u><u>151.044</u></u>	<u><u>128.550</u></u>
	<u>31-dec-13</u>	<u>31-dec-12</u>
	€	€
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Algemene reserves	39.255	123.548
Bestemmingsreserve	104.968	
Totaal eigen vermogen	<u><u>144.223</u></u>	<u><u>123.548</u></u>
Kortlopende schulden		
Kortlopende schulden en overlopende passiva	6.821	5.002
Totaal passiva	<u><u>151.044</u></u>	<u><u>128.550</u></u>

1.2 RESULTATENREKENING OVER 2013

	<u>2013</u> €	<u>2012</u> €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:		
Sponsors	94.813	177.244
Activiteiten	825	2.055
Renteopbrengsten	1.461	2.717
Som der bedrijfsopbrengsten	<u>97.099</u>	<u>182.016</u>
BEDRIJFSLASTEN:		
Toegekende Projecten	65.612	227.281
Kosten activiteiten	10.576	14.830
Overige algemene kosten	236	756
Som der bedrijfslasten	<u>76.424</u>	<u>242.867</u>
RESULTAAT BOEKJAAR	<u>20.675</u>	<u>-60.851</u>

1.3 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.3.1 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

1.3.2 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

1.4 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

Vorderingen en overlopende activa

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-13</u>	<u>31-dec-12</u>
	€	€
Vooruitbetaalde bedragen ivm leesmap	4.007	8.315
Nog te ontvangen rente	1.435	2.717
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u>5.442</u>	<u>11.032</u>

Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-13</u>	<u>31-dec-12</u>
	€	€
Bankrekeningen		
Rabobank 12.85.07.837	3.195	3.256
Rabobank 1.47.56.63.412	142.407	114.262
Totaal liquide middelen	<u>145.602</u>	<u>117.518</u>

1.4 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten

Algemene reserves	39.255	123.548
Bestemmingsreserve	104.968	0
Totaal eigen vermogen	<u>39.255</u>	<u>123.548</u>

Kortlopende schulden en overlopende passiva

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-13</u>	<u>31-dec-12</u>
	€	€
Rekening Courant MMC	6.821	5.002
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	<u>6.821</u>	<u>5.002</u>

5.1.5 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

Toelichting overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
	€	€
BATEN		
<u>Sponsors</u>		
Accent patient	87.352	
GLW Dols		25.000
Stg Bevordering Gezondheid		25.000
Coop. Vrijgevestigde medisch specialisten	1.874	
Gemeente Eindhoven	2.655	
Autobedrijf van Udenhout		10.000
Koninklijke Harmonie Musis Sacrum		10.000
Daf Trucs		100.000
Eenmalige en periodieke schenkingen	2.932	3.244
Borrenbergs		4.000
	<u>94.813</u>	<u>177.244</u>
<u>Activiteiten</u>		
Contante verkoop op Pink Ribbon-dag		
Verkoop Gadgets	404	40
Opbrengst diverse activiteiten	421	2.015
	<u>825</u>	<u>2.055</u>
<u>Renteopbrengsten</u>		
Rente op bankrekeningen	1.461	2.717
	<u>1.461</u>	<u>2.717</u>

5.1.5 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

Toelichting overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
	€	€
LASTEN		
<u><i>Toegekende Projecten</i></u>		
Quadrand USB Sticks		1.755
P.Lutar Radiologie		627
Diac		7.600
Studie HS-TNT Klinisch Lab		8.036
Stichting Hart- en Vaatziekten		9.000
Obesitasboek		5.000
Research en Techniek	6.300	
Dierbare verhalen	1.000	
Vakantie dialyse	3.900	
Kinderwebsite	13.010	8.530
Project Oncologie	11.063	4.780
Project Acnes kinderen	2.400	
Project VMK Nebula wall		38.854
Project VMK Babylife	12.197	48.787
Project VMK Kunstobject Kangeroe		71.400
Project VMK Speelhuisje		12.138
Project VMK thuisbioscoop		7.323
Project VMK verlichting patio	3.949	
Project VMK muziekhuis	4.771	
Project VMK troostkoffers	1.130	
Diverse projecten VMK	<u>5.892</u>	<u>3.451</u>
	<u>65.612</u>	<u>227.281</u>
<u><i>Kosten activiteiten</i></u>		
Aktie Pink Ribbon		
Inkoop Gadgets	94	801
Card to Care		298
Leestafel	10.039	11.085
Diverse activiteiten	443	2.646
	<u>10.576</u>	<u>14.830</u>
<u><i>Overige algemene kosten</i></u>		
Promotiekosten		392
Telefoonkosten	68	160
Bankkosten	157	180
Kamer van Koophandel	11	24
	<u>236</u>	<u>756</u>